

Институт МИРБИС приглашает принять участие в 3-дневной стажировке на заводах **ПАО «КАМАЗ»** и предприятиях-партнерах

Место проведения: ЧОУ ДПО «Региональный институт передовых технологий и бизнеса»
(учебный центр ПАО «КАМАЗ», г. Набережные Челны)

Цель стажировки: предоставить участникам интегрированный набор знаний и навыков, а также практических инструментов для понимания концепции «бережливого производства» и ее эффективного применения в рамках текущих и будущих управленческих обязанностей участников.



Производственная система ПАО «КАМАЗ» основана на принципах бережливого производства. В последние 10 лет руководству компании удалось сократить потери и повысить производительность труда. С какими сложностями пришлось столкнуться и как их удалось преодолеть?

Стажировка на базе учебного центра ПАО «КАМАЗ» с привлечением специалистов, которые стояли у истоков развития производственной системы и продолжают работать в этом направлении и по сей день, познакомит участников с примерами практического внедрения инструментов и принципов «бережливого производства», даст возможность посетить производственные цеха, в которых внедрены стандарт ShopFloorManagement (SFM).

Эксклюзивная программа по операционному менеджменту и бережливому производству ведется лучшими преподавателями и тренерами со всей России - профессора, доктора и кандидаты наук, опытные наставники и практики из реального бизнеса. Учебные лаборатории по автотехнике «КАМАЗ» не имеют аналогов в мире. Стажировка на 70-90% состоит из практики.

Контактная информация:

Институт МИРБИС г. Москва, ул. Марксистская д. 34, к. 7, офис. 728 (7-й этаж)

Тел. +7 (495) 921-41-80, international@mirbis.ru

Мария Гусева

ПРЕДВАРИТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА СТАЖИРОВКИ

День 1

Вылет из Москвы.

Прибытие в аэропорт. Размещение в гостинице

По желанию участников возможна экскурсия в Елабугу в случае благоприятных погодных условий

День 2

ВРЕМЯ	СОДЕРЖАНИЕ БЛОКА
08.00 – 09.20	<ul style="list-style-type: none">• Лекция «Кайдзен. Лидерство»• Предпосылки появления Бережливого производства• Философия кайдзен и роль в Производственной системе (ПС)• Виды потерь, несоответствий в процессах• Цикл улучшений и последовательность их внедрения• Лин-лидерство применительно к ПС, инструменты• Кофе-брейк
09.35 – 10.45	<ul style="list-style-type: none">• Лекция «SFM Стандарты».• Знакомство с системой операционного менеджмента SFM• Философия SFM• Назначение, особенности, компоненты и реализация SFM. Структура SQDCML. Заводской, бригадный и цеховой информационный центр. Основные KPI заводского информационного центра• Стандартизованная работа: основные инструменты стандартизованной работы, отвечающей нуждам потребителя при возможно меньшем объеме потерь
10.45 – 11.00	Переезд делегации. АВЗ, АБК-408-1 - Дирекция ПАО «КАМАЗ»
11.00 – 12.00	Посещение генеральной дирекции <ul style="list-style-type: none">• Департамент защиты ресурсов. «Внедрённые инструменты бережливого производства в офисе, картирование офисных процессов»• Комитет методологии бухгалтерского учета Центральной бухгалтерии «Внедрённые инструменты бережливого производства в офисе, система отслеживания проблемных вопросов в офисе (доска Андон, PDCA)»
12.00 – 13.00	Обед
13.00 – 17.00	Визит на завод/цех (по выбору)
17.00	Возвращение в гостиницу

День 3

08.00 – 09.20	Лекция «TPM. SMED» <ul style="list-style-type: none">• Знакомство с историей развития и принципами «Всеобщего ухода за оборудованием - TPM» и принципами «быстрой переналадки - SMED»• Основные шаги внедрения и повышение эффективности технического обслуживания на примере «КАМАЗа»• Расчёт эффективности работы оборудования• Кофе-брейк
---------------	--

09.30 – 10.50	<p>Лекция «Встроенное качество»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Знакомство с историей развития понятия «Встроенного качества» на КАМАЗе, принципами и инструментами «Встроенного качества» • Всесторонний подход к качеству посредством внедрения «Петель качества» • «5S» Цель и последовательность шагов «5S»: сортировка, систематизация, содержание в чистоте, стандартизация, совершенствование • Аудит «5S» (чек-лист, радар-диаграмма, план корректирующих мероприятий и т.д.)
11.00 – 12.00	<p>Лекция «Принципы Lean в логистике»</p> <ul style="list-style-type: none"> • Краткая история • Описание каждого принципа • Цель применения логистических принципов
12.00 – 13.00	Обед
13.00 – 17.00	<p>Визит на завод/цех (по выбору)</p> <p>Подведение итогов</p> <p>Переезд в гостиницу</p>

День 4

Выезд из отеля. Трансфер в аэропорт. Вылет в Москву

В программе возможны замены и изменения мероприятий по дням.

Стоимость участия в стажировке составляет: 50 000 руб.

ВНИМАНИЕ!!! Оформление договоров на стажировку и их полная оплата должны быть произведены за 30 дней до начала стажировки.

Базовый пакет включает:

- Трансфер: гостиница — аэропорт
- Учебная программа и визиты в компании
- Проживание в гостинице (в 1-х местных номерах, с завтраками)
- Медицинская страховка

Базовый пакет не включает:

- Стоимость авиабилетов (около 6 000 руб.)

ВАРИАНТЫ ВИЗИТОВ НА ЗАВОД:

1. ПАО «КАМАЗ» Завод Двигателей (ЗД)	Цех турбокомпрессоров Цех сборки двигателя Цех сборки двигателя и силового агрегата Р6 Цех 119 (Цех станков ЧПУ). Обрабатывающие центры. Внедрённые инструменты бережливого производства Цех 201 – Цех по изготовлению шестерен для КПП Внедрённые инструменты бережливого производства Цех 417 – Конвейер сборки двигателей, Внедрённые инструменты бережливого производства История развития ПСК. Перебалансировка. - Основные этапы развития бережливого производства на ПАО «КАМАЗ». Важные достижения и реализованные проекты. - Алгоритм применения перебалансировки (применение в проектах ПАО «КАМАЗ»)
2. ПАО «КАМАЗ» Автосборочный завод	Склад 58933а Конвейер сборки кабин Главные сборочные конвейеры №1 и №2 Учебно-производственный класс, информационные стенды
3. ПАО «КАМАЗ» Прессово-рамный завод	Цех сборки рам Цех штамповки детали рам Прессовый цех Цех крупной штамповки Цех сварки-сборки кабин Цех шасси Знакомство с Информационными стендами и работой по бережливому производству на участках: <ul style="list-style-type: none">• участок топливных баков ЦШ – ЦССК• участок-сварки кабины «Аксор»• рихтовочный конвейер ЦССК логистическая зона участка сварки кабины «Аксор»
4. ПАО «КАМАЗ» Завод запасных частей и компонентов (ЗЗЧК) Технологическая служба Служба главного механика Отдел управления качеством Логистика	Ознакомительная экскурсия с производством. Знакомство с историей завода Основная деятельность завода, перспективные планы развития <ul style="list-style-type: none">• Статистическое управление процессами при мех. обработке. Технологическое сопровождение при внедрении новой номенклатуры• Планирование, ремонт и обслуживание оборудования Учет хранения выдача запасных частей• Система менеджмента качества. Обеспечение качества выпускаемой продукции. Ворота качества. Петли качества. Производственная система КАМАЗа Выход в производство• Выход на склад САП, планирование, отгрузка